



“Actualidad del sector camaronero ecuatoriano”

Autores:

- Castillo Denisse
- Guevara Melanie
- Sellan Javier
- Tumbaco Norma
- Velásquez Marco

Fecha: 13/11/2020



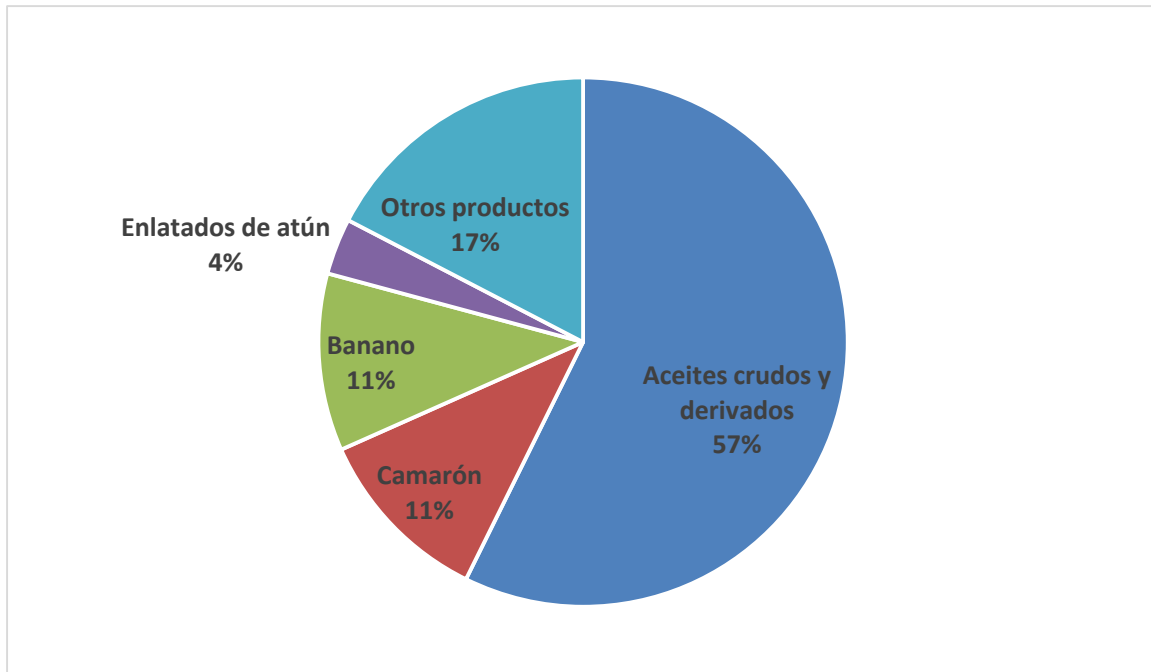
Ilustración 1. Trabajadores de procesadoras de camarón.
Fuente: Diario El Comercio.

INTRODUCCIÓN

La oferta exportadora internacional del Ecuador se basa principalmente en aceites crudos y derivados (57.31% participación FOB), camarón (11.03% participación FOB), banano (10.83% participación FOB) y enlatados de atún (3.44% participación FOB) durante los primeros meses de 2021 (BCE¹, 2021). Uno de los productos más destacados en la exportación no petrolera es el camarón debido a sus constantes innovaciones y prácticas amigables con el medio ambiente; además de la internalización de ciertos procesos que permiten tener una reducción de costos para las empresas exportadoras.

¹ Banco Central del Ecuador.

Gráfico 1. Participación porcentual en términos de FOB de la oferta exportable del Ecuador durante el 2020



Fuente: Banco Central del Ecuador (2020)
Elaboración: CADIEC- ESPOL

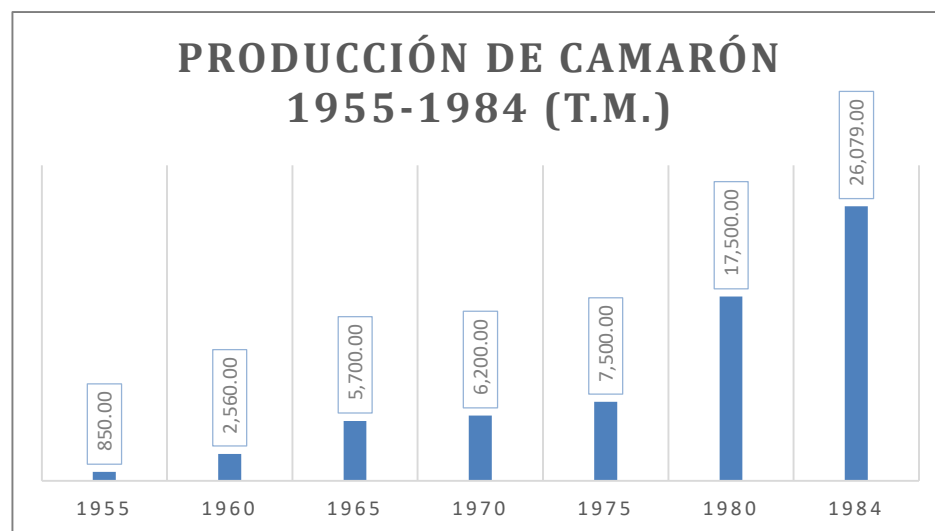
Con la pérdida de participación del petróleo en las exportaciones ecuatorianas, el camarón se ha convertido uno de los commodities más importantes de la oferta exportadora del Ecuador desde finales del siglo XX (Calderón, 2016); además, el excelente proceso productivo del sector camaronero sumado a las óptimas condiciones del territorio ecuatoriano da como resultado un producto reconocido a nivel mundial debido al cumplimiento de los más altos estándares de calidad que rigen los mercados internacionales. Muchas de las camaroneras ecuatorianas poseen certificaciones internacionales como la ASC (Aquaculture Stewardship Council), la cual les otorga una ventaja competitiva frente a sus principales competidores pues, mercados como el de Estados Unidos, Europa y China optan por productos certificados (Molinos Champion, 2019).

A pesar del éxito del camarón ecuatoriano, la pandemia del COVID- 19 genera preocupación en torno al corto y mediano plazo del sector. La caída generalizada en la demanda de productos pone en riesgo la estabilidad laboral de las camaroneras, la sostenibilidad de las ventas en los mercados en el que producto ya se ha establecido y, por último, el crecimiento del sector a otros mercados. Por ende, el presente artículo presentará la historia, posicionamiento internacional y la situación laboral de este sector tan importante de la economía ecuatoriana para así poder entender su coyuntura actual y las perspectivas de éste a largo plazo.

HISTORIA DEL CAMARÓN EN ECUADOR

En el Ecuador, la producción de camarón tiene datos registrados desde 1952, sin embargo, fue a finales de la década de los sesenta que se llevó a cabo un proceso de industrialización, incrementando la cantidad de camarón producido (McPadden, 1985). En 1954, la industria camaronera registraba una flota de 30 embarcaciones camaroneras con una producción de 660 toneladas métricas, esta baja producción se debía mayormente al desconocimiento acerca de este mercado potencial; no obstante, para la década de los ochenta, ya se registraba un crecimiento del 600% en esta actividad (Machado, 2013). El crecimiento antes mencionado fue consecuencia de un arduo trabajo de investigación e incorporación de nuevas tecnologías dentro de la industria, esto ha llevado a que en la actualidad existan cerca de 200 mil hectáreas de estanques para la producción de camarón (Piedrahita, 2018).

En 1952, la captura del camarón se realiza mediante la pesca de arrastre, se sabe además que era realizada para el consumo local; ya en el año 1954 comienzan las labores de exportación a los Estados Unidos. En el periodo entre 1954 y 1974 la cantidad de embarcaciones incrementó junto a un aumento en el total de camarón capturado, alcanzando las 8.700 toneladas métricas. Para estas fechas ya se comenzaba a incorporar la producción de camarón proveniente de las piscinas, y para 1976 este cultivo de camarón representaba un 13% de la producción total. Las primeras granjas de camarón se establecieron en el sur del país en la provincia de El Oro, en la década de los setenta se conocía poco acerca del cultivo del camarón, sin embargo, gracias al esfuerzo y una serie de intentos se logró superar las limitaciones comerciales que tenía este mercado, convirtiendo al país en uno de los más grandes exportadores de camarón a nivel mundial (Piedrahita, 2018).



Fuente: Dirección General de Pesca

Elaboración: CADIEC - ESPOL

De acuerdo con información del Boletín “Breve estudio de la Industria Camaronera en el Ecuador” publicado en 1985, la familia de camarón más común capturada en las aguas ecuatorianas ha sido la “Superfamilia Panaeidea” de la cuál resalta el camarón blanco. Especies como *P. Occidentalis* representaron entre el 50%-60% de las capturas entre 1965 y 1979. Esta superfamilia se caracteriza por una hembra que fertilizada arroja sus huevos en aguas lejanas a la costa, estos se desarrollan en estadios de naupilius, zoea y mysis; en este punto son de vida libre y dependen de las corrientes marinas. Con el pasar de unas 4 semanas ocurre un proceso de metamorfosis donde alcanzan un estado de “postlarva” y se movilizan hacia estuarios donde son capturados como semillas para poblar las piscinas camaroneras. Finalmente, luego de tres o cuatro meses estos camarones inmaduros se dirigen a aguas más profundas donde maduran y desovan, es aquí donde eran capturados, tanto los camarones maduros como los inmaduros. Los pescadores de semillas capturaban las siguientes especies: *P. occidentalis*, *P. stylirostris*, *P. vannamei*, y *P. californiensis*; de los cuales sobrevivían los ejemplares *P. vannamei* y *P. stylirostris*, estos crecían y alcanzaban tamaños comerciales dentro de las piscinas camaroneras (McPadden, 1985).

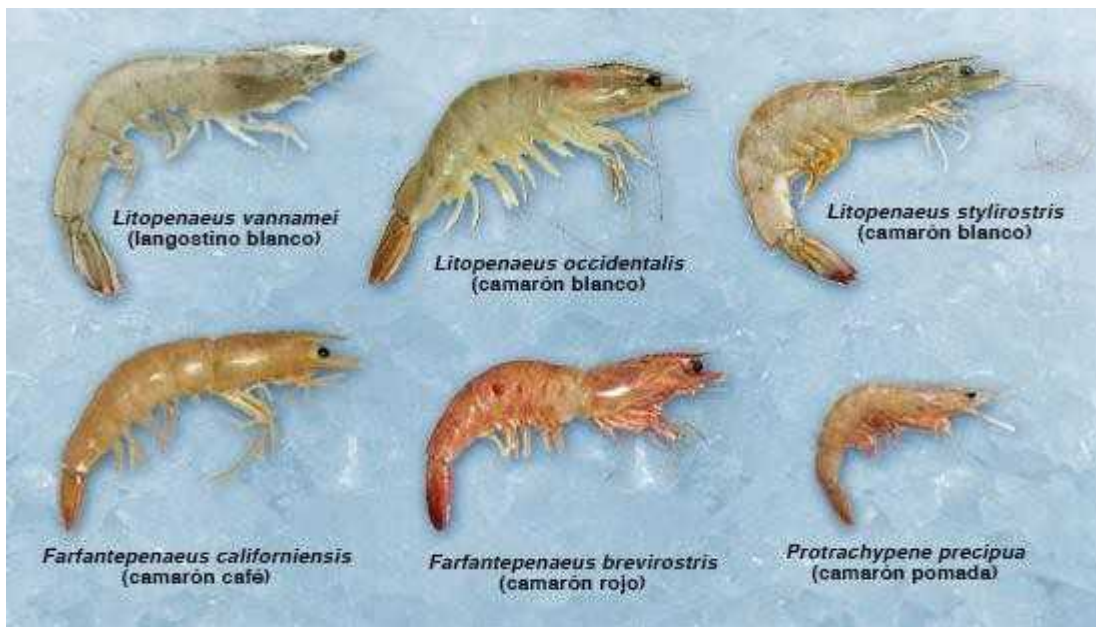


Ilustración 2: Especies comerciales de camarón en el Ecuador
Fuente: Zambritisa Empacadora (2020)

A inicios de los setenta poco se conocía sobre el cultivo de camarón, debido a una ausencia de conocimientos científicos y de metodologías para la producción del camarón, sin embargo, estas barreras fueron rotas en base al trabajo duro y un constante proceso de aprendizaje que duró años, caracterizado por un sistema de producción abierto de baja densidad y la incorporación de animales resistentes a las enfermedades; que para 1995 ya tendría 180.000 hectáreas de granjas camaroneras en operación y para 1998 alcanzaría aproximadamente las 115.000 toneladas métricas de producción camaronera. En 2017 la producción llegaría hasta las 246.000 toneladas métricas (TM), representando el 50% de la producción de la región de las Américas (Piedrahita, 2018).

Este gran éxito del mercado camaronero estuvo marcado por situaciones positivas y negativas. estas últimas caracterizadas por la aparición de distintas enfermedades como fue el caso del

“Síndrome de la gaviota” en 1989, en “Síndrome de Taura” (TSV) en 1994, y el Virus de la Mancha Blanca (WSSV) en el año 2000; este último estuvo acompañado de una fuerte recesión económica y de la dolarización, llegando a contraer la industria ecuatoriana en una 70%. Sin embargo, fue a través de las enfermedades antes mencionadas que se logró una mejora en la calidad de los animales cultivados, pues se utilizó a los sobrevivientes para cultivar y reproducir nuevas generaciones más resistentes a estas enfermedades. Adicional a esto, otros factores como: el desarrollo del capital humano dentro del proceso productivo contribuyó al excelente desarrollo de la industria camaronera (Piedrahita, 2018).

A partir de los años ochenta las instituciones de educación superior incorporaron carreras vinculadas a la acuicultura, un ejemplo de esto fue la Escuela Superior Politécnica del Litoral que en 1985 inauguró su titulación en acuicultura, adicional a esto, en 1990 se crearía el Centro Nacional de Acuicultura e Investigación Marina (CENAIM), para realizar investigaciones vinculadas a la industria camaronera. Otro factor ha sido el mejoramiento genético de las semillas de camarón, pues en un inicio estas eran obtenidas de forma silvestre, sin embargo, en 1980 se construyeron los primeros laboratorios que producirían postlarva y estas se suministrarían a los criaderos hasta 1990, año que se prohibiría la captura silvestre y la industria comenzaría a producir sus propias semillas.

En el año 2005, la implementación de una serie de regulaciones sanitarias llamado “Plan Nacional de Control”, ayudaría a certificar la calidad del camarón exportado a la Unión Europea (UE), permitiendo que el producto ecuatoriano tenga acceso a mercados emergentes. En 2008, con el objetivo de garantizar una producción sustentable y amigable con el medio ambiente, se implementó un programa de legalización y regularización para las camaroneras que no contaban con acuerdos ministeriales, exigiéndoles la reforestación de las áreas de manglares que eran utilizadas por la granja.

Años más tarde, en el 2012 y debido a reportes de enfermedades emergentes en mercados internacionales como el Síndrome de Mortalidad Temprana (EMS), se implementaron barreras sanitarias que prohibirían la importación de camarón, en cualquier de sus fases, y de insumos provenientes de países donde se habían reportado casos atípicos de dicha enfermedad. Posteriormente, una vez identificado el agente causal de la patología, la barrera fue modificada, sin embargo, aún se mantienen ciertas restricciones con la finalidad de mantener alejadas enfermedades emergentes que puedan perjudicar la producción de camarón en el Ecuador.

POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL DEL CAMARÓN ECUATORIANO

Para el 2018, Ecuador tuvo una cuota de mercado del 11% en cuanto a su comercio internacional de camarón, ubicándose en el tercer puesto a nivel global, siendo los principales exportadores India e Indonesia, los cuales, conjuntamente poseen el 55% de la participación en el mercado (FAO, 2019).

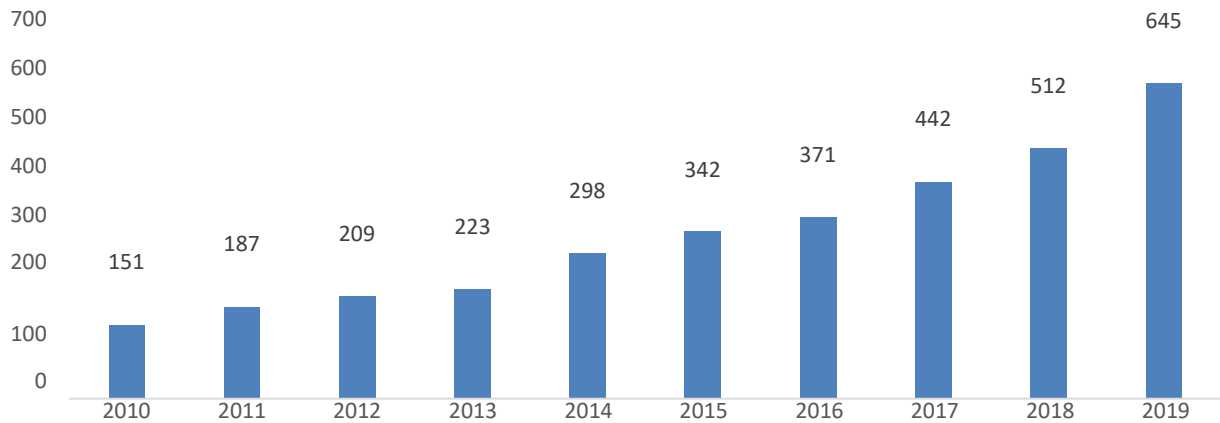
Por otra parte, durante el 2019, Ecuador pudo experimentar un aumento en sus exportaciones de camarón del 25% en comparación con el año anterior, logrando que este país supere a Indonesia, siendo el segundo mayor exportador de este commodity.

El mercado principal de las exportaciones de camarón ecuatoriano se encuentra en el continente asiático, el cual representa el 55% de las exportaciones, más específicamente en China, donde se concentra el 49% del total de estas durante el período comprendido desde enero hasta junio del 2020. En el mismo período, Ecuador ha logrado exportar a cuarenta países, lo que significa una reducción de siete países que importaban el producto, a pesar de sus mecanismos para poder llevar el producto a nuevos mercados de tal forma que no se cree una relación de dependencia con el mercado chino. (Cámara Nacional de Acuacultura, 2020) (El Comercio, 2020).

En el pasado, el camarón ecuatoriano ha generado controversias debido a las condiciones en las que los países consumidores de este lo han encontrado, uno de los casos más recientes tuvo lugar en septiembre del 2019, el cual se basó en la identificación del WSSV, conocido comúnmente por causar la enfermedad de las manchas blancas. Este virus fue identificado en las exportaciones de camarón realizadas hacia China por su aduana, al mismo tiempo, esta entidad identificaba el IHNV en el producto, también conocido como el virus de la cabeza amarilla, provocando que cinco empresas ecuatorianas sean causa de alerta fitosanitaria para el país asiático, por lo cual fueron sancionadas a través de la Cámara Nacional de Acuacultura, sin

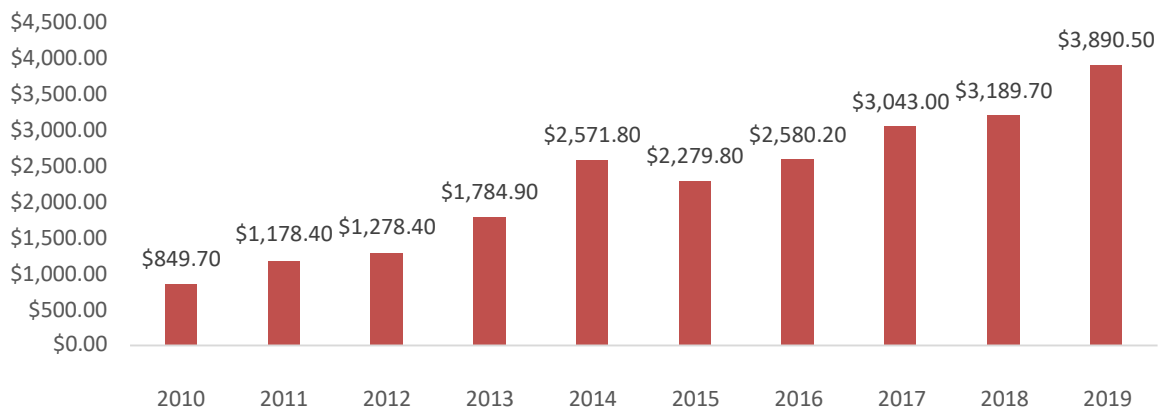
embargo, la misma institución determinó que no existía la presencia de IHNV en el país (El Universo, 2019).

Gráfico 2. Camarón – Reporte de Exportaciones Ecuatorianas Totales (Volumen en miles de TM)



Fuente: Cámara Nacional de Acuicultura (2020)
Elaboración: CADIEC- ESPOL

Gráfico 3. Camarón – Reporte de Exportaciones Ecuatorianas Totales (Volumen en Miles de USD)



Fuente: Cámara Nacional de Acuicultura (2020)
Elaboración: CADIEC- ESPOL

EVOLUCIÓN LABORAL DEL SECTOR

A partir de los años 60, el sector camaronero en el Ecuador ha ido en desarrollo al punto de alcanzar importantes niveles tanto de producción como de exportación, lo cual ha sido un factor positivo para la economía ecuatoriana.

En 1999, este sector sufrió una afectación por parte de la Mancha Blanca, lo que provocó que la competitividad que Ecuador había ganado en el mercado internacional se redujera, y por lo tanto, también lo hicieron las exportaciones, creando una grave situación de desempleo que afectó a las personas que subsistían por la actividad de este sector con una disminución de 248.000 a 159.000 empleos; la locación de estos empleos se encontraban distribuidas entre distintas provincias, estas son: Esmeraldas, Manabí, Guayas y El Oro (Marriott, 2003).

Para el año 2001, el sector en su recuperación estaba generando empleos directos o indirectos que le daban el sustento a las familias que participaban en la producción y comercialización. En el proceso de reactivación de la economía ecuatoriana por medio del sector camaronero, las estrategias utilizadas se hacían de tal forma que se realizaba un manejo sustentable y a su vez rentable, pues esto era lo que atraía a los inversionistas y que posteriormente generaría muchas más plazas de empleo (Castañeda, 2001).

En el 2007, el sector generó 57 mil empleos, cuyo crecimiento continuó al punto de que al año 2009 se llegó alrededor de 194 mil empleos (Cruz, 2016). En el año 2016, los niveles de exportación mundial de este alimento ascendieron, y en particular Ecuador, ascendió a tener un valor equivalente al 14,3%, lo que corresponde a la participación del país respecto al mundo, la cual fue mucho mayor que otros países; en aquel año, el camarón ecuatoriano se ubicó en el segundo lugar en la totalidad de las exportaciones mundiales de este commodity, lo que le permitió mejorar los ingresos económicos de las personas involucradas en esta industria y terceros. Por ende, el sector representaba alrededor del 5% de los empleos del país (Calvo, 2017).

ACTUALIDAD Y PERSPECTIVAS PARA EL SECTOR

Debido a la crisis mundial provocada por el COVID 19, se ha evidenciado una baja en la producción del sector camaronero. En las fincas acuícolas ecuatorianas, se ha encontrado piscinas secas en donde ya no se realiza la cría del crustáceo, situación que no había ocurrido desde la época de la Mancha Blanca. Uno de los varios factores influyentes en la producción del camarón es la demanda de países importadores del crustáceo; los cuales redujeron su consumo, afectando así el precio del camarón en el mercado internacional (CNA, 2020). Desde enero hasta agosto del 2020, Ecuador ha exportado 980.6 millones de libras de camarón, lo cual representa 53.2 millones más de lo que se exportó en el 2019. A pesar de que en agosto del 2020 el volumen de exportaciones del crustáceo aumentó en un 6%; el sector camaronero aún se encuentra afectado debido al bajo precio con el que se comercializa su producto, el cual en promedio se encuentra en \$2.33 la libra (El Comercio, 2020). A pesar del crecimiento en ventas anuales del sector camaronero inclusive durante marzo y abril del 2020, meses donde la pandemia empieza y azota con mucha fuerza al Ecuador evidenciado con el alto número de casos reportados en este período (Primicias, 2020). Las empresas camaroneras no están pasando por su mejor momento en el 2020.

Aunque se exportaron 54 millones de libras más de producto que el año 2019, representando un incremento del 13% en ventas con respecto al año anterior, los márgenes de ganancia se han reducido. De acuerdo con José Antonio Camposano, presidente ejecutivo de la Cámara Nacional de Acuicultura (CNA), declaró que, si bien es cierto que el nivel de ventas aumentó según lo esperado, sólo se percibieron 91 millones de dólares de los 147 millones que se esperaban. El sector venía creciendo en facturación a un nivel del 22% hasta febrero de este año, sin embargo, esos 56 millones de dólares de diferencia entre lo que se esperaba y se recibió, representó un aumento sólo del 8% de facturación con respecto a meses anteriores (El Universo, 2020). Los últimos datos provenientes de la CNA reportan que en junio se exportaron 122 millones de libras, una disminución de 37 millones de libras con respecto a la cantidad exportada en mayo, lo que significó que el país dejara de ganar \$ 90 millones de dólares y se espera que para el mes de julio las exportaciones caigan a los 80 millones de libras (Expreso, 2020). Por ende, dada esta tendencia a la baja en la compra del producto existe preocupación en el sector por los meses que están por venir.

Toda esta caída comercial y estancamiento productivo del sector a causa del negativo panorama generado por la pandemia afecta, como es de esperarse, a su ámbito laboral. En otras

declaraciones el presidente ejecutivo de la CNA expone que las 70 empacadoras del país están teniendo problemas en completar sus tres turnos de trabajo debido a la imposibilidad de comprar producto; además, entre el 20% a 30% de los casos están trabajando a tiempo parcial. A pesar de esto, el representante de la cámara declara que hay predisposición de los productores en pescar; pero no lo hacen porque las empacadoras no están recibiendo el producto para procesarlo a causa de la caída en la demanda (El Universo, 2020).

La comercialización y exportación del camarón ecuatoriano ha fluctuado significativamente durante los primeros 8 meses del 2020. De acuerdo con el presidente del CNA, José Antonio Camposano, la proyección del crecimiento del sector camaronero para los últimos 4 meses del 2020 es incierto (El Comercio, 2020). Con respecto al sector laboral acuícola, se ha evidenciado un aumento en las horas de trabajo que realizan. Esto ha tenido repercusiones en las condiciones laborales y de seguridad de los empleados; ya que, se ven expuestos a altos niveles de estrés y fatiga. Sin embargo, se espera que esta crisis permita mejorar la situación laboral a través de la implementación de nuevas medidas de seguridad para los trabajadores (FAO, 2020).



Ilustración 3: Empacadoras de camarón reforzando protocolos de seguridad tras detección de material genético de coronavirus en contenedor

Fuente: El Universo (2020)

CONCLUSIONES

La calidad del camarón ecuatoriano es innegable y existe el digno reconocimiento por parte de la comunidad internacional, no obstante, la caída generalizada de la demanda mundial de bienes junto a los nuevos protocolos de seguridad que deben ejecutar las empresas para asegurar que su producto sea aceptado en otros países ha producido un alza en sus costos de producción acompañado de un menor flujo de ingresos. Como es de esperarse medidas han sido adoptadas, entre las cuales se ha podido apreciar una saturación en el trabajo de la mano de obra de todo el sector fruto de las nuevas exigencias que demanda la coyuntura. La industria camaronera ecuatoriana ha perdido plazas de trabajo, como los demás sectores de la economía, sin embargo, su propia dinámica le ha permitido recuperar el ritmo en la segunda mitad del año, pero aún el panorama es incierto para el cierre de 2020.

A pesar de ser un año malo para esta industria, lo que ha demostrado el 2020 es que la sostenibilidad de este solo se puede ver afectada por el rechazo de los principales importadores del producto; por esta razón, se pudo observar como enérgicamente el gobierno ecuatoriano entabló negociaciones y mesas técnicas con las autoridades chinas tras la detección de COVID-19 en uno de los contenedores que transportaban camarón ecuatoriano al país asiático. El camarón sigue y seguirá siendo uno de los productos estrella del Ecuador en tanto exista una buena relación con los socios comerciales que importan el producto y la calidad de este se mantenga.

REFERENCIAS:

1. BCE. (2021). Evolución de la Balanza Comercial Enero – Febrero 2021. Quito: Ecuador. Consultado en julio 27 de 2021. [Link](#).
2. Calderón, Álvaro; Dini, Marco; Stumpo, Giovanni. (2016). *Los desafíos del Ecuador para el cambio estructural con inclusión social*. División de Desarrollo Productivo y Empresarial de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). Consultado en julio 19 de 2021. [Link](#).
3. Calvo, María Belén. (2017). *Análisis de la variación de costos de producción de las empresas camaronera ecuatorianas*. Pontificia Universidad Católica del Ecuador. Tesis de licenciatura en negocios internacionales. Consultado en noviembre 11 de 2020. [Link](#).
4. Cámara Nacional de Acuicultura. (2020). *Reporte de Exportaciones Ecuatorianas Totales*. Guayaquil: Ecuador. Consultado en noviembre 11 de 2020. [Link](#).
5. Castañeda, Diego. (2001). *El sector camaronero, el dumping ecológico y sus repercusiones en el ámbito social, el medio ambiente y el desarrollo nacional*. Quito: Ecuador. Consultado en noviembre 11 de 2020, desde: [Link](#).
6. El Comercio (2020). *El camarón alcanzó cifra récord en el 2019 en el Ecuador*. Quito: Ecuador. Consultado en noviembre 11 de 2020. [Link](#).
7. El Universo. (2019). *Acuerdan ingreso de camarón ecuatoriano a China para ser analizado*. Guayaquil: Ecuador. Guayaquil: Ecuador. Consultado en noviembre 11 de 2020. [Link](#).
8. El Universo. (2020). *Coronavirus desacelera el crecimiento sostenido que mantenía el sector camaronero, del 28 % baja al 4 %*. Guayaquil: Ecuador. Consultado en noviembre 11 de 2020. [Link](#).
9. El Universo. (2020). *José Antonio Campuzano: Empacadoras no logran completar ni dos turnos*. Guayaquil: Ecuador. Consultado en noviembre 11 de 2020. [Link](#).
10. Expreso. (2020). *En junio, Ecuador perdió \$ 90 millones por la caída de ventas de camarón*. Guayaquil: Ecuador. Consultado en noviembre 11 de 2020. [Link](#).
11. FAO. (2019). *Información e Análisis Comercial en Pesquerías. Obtenido de Organización de las naciones unidas para la agricultura y alimentación*. Roma: Italia. Consultado en septiembre 30 de 2020. [Link](#).
12. Machado, Decio. (2013). *La historia oculta del camarón*. Quito: Ecuador. Consultado en septiembre 30 de 2020. [Link](#).
13. Marriott, Francisco. (2003). *Análisis del sector camaronero*. Quito: Ecuador. Consultado en septiembre 30 de 2020. [Link](#).
14. McPadden, Charles. (1985). *Breve estudio de la Industria Camaronera en el Ecuador*. Guayaquil: Ecuador. Consultado en septiembre 30 de 2020. [Link](#).
15. Molinos Champion. (2019). *¿Qué implica la certificación ASC en el cultivo de camarones?*. Guayaquil: Ecuador. Consultado en noviembre 11 de 2020. [Link](#).
16. Piedrahita, Yahira. (2018). *La industria de cultivo de camarón en Ecuador, parte 1*. Guayaquil: Ecuador. Consultado en noviembre 11 de 2020. [Link](#).
17. Primicias. (2020). *En abril se triplicó número de muertes que Ecuador registra normalmente*. Quito: Ecuador. Consultado en noviembre 11 de 2020. [Link](#).
18. Yance, Andrea. (2016). *Análisis del comportamiento del sector exportador camaronero ecuatoriano y su incidencia en el empleo, período 2010-2014*. Universidad Católica de Santiago de Guayaquil. Trabajo de titulación de economía. Consultado en septiembre 30 de 2020. [Link](#).

